

论工程量清单计价模式与企业定额管理

郭平

(四川建筑职业技术学院 建筑经济管理系,四川 成都 610081)

摘要: 工程量清单计价模式对施工企业定额管理提出了新的要求。企业定额的管理是一个动态的管理过程。文章分析了施工企业要适应工程量清单计价模式,必须根据准确、有效的企业定额来投标报价,以此加强施工企业的经营管理和提高其竞争力。

关键词: 工程量清单; 计价模式; 企业定额; 科学管理

中图分类号: F222.1 **文献标志码:** A **文章编号:** 1005-2909(2008)04-0127-03

一、施工企业投标报价的现状

工程量清单计价是由投标人依据招标人提供的工程量清单、招标文件、设计图纸资料,结合工程项目和建筑市场的实际情况,根据施工企业自身的管理水平,并考虑各种风险因素而确定的自主报价。工程量清单计价模式,要求施工企业按照个别成本来确定投标报价。目前在招投标活动中,施工企业的中标难度越来越大,中标价格越来越低,而建筑市场环境却呈现材料价格上涨、工人工资上涨等情况。所以,作为施工企业,要想在低标价与高成本的夹缝中生存,必须不断地提高自身经营管理水平和技术水平,挖掘企业内部潜力,核算施工成本;编制代表自身实力水平的企业定额,并做好项目施工过程中企业定额的管理,才能使施工企业在激烈的市场竞争中立于不败之地。

经调查发现,目前很多施工企业至今还没有真正意义上的企业定额。他们在投标报价活动中采用以下几种方法:一是以各地定额站编制的工程量清单计价定额为基础,再考虑施工企业的实际情况,根据经验将计价定额的综合单价下调一定的幅度,以此来确定报价时的综合单价,汇总出总造价作为投标报价;二是先按照工程量清单计价定额计算出总造价,根据工程项目的实际情况和招标文件的要求进行分析研究,确定一个总造价的降低幅度,并以此幅度来确定总造价的降低额,再根据这个降低额来调整部分综合单价,最后定出投标报价;三是先套工程量清单计价定额,进行工料分析,计算出材料消耗量,由于清单计价定额是按社会平均水平编制的,定额的材料消耗量肯定比企业实际的消耗量大,以此对材料消耗量进行调整,将调整后的材料消耗量乘以市场价格得到材料费;四是人工费则参考市场上劳务分包的单价确定,如支模板、钢筋制作、混凝土浇灌、

收稿日期:2008-06-16

作者简介:郭平(1965-),女,四川建筑职业技术学院建筑经济管理系讲师,注册造价工程师,主要从事工

砌筑工程、抹灰工程等,就常采用劳务分包;施工机械,比如塔吊,根据施工工期,塔吊在工地的时间长短,以及塔吊的单价来确定机械费等等。人工费、材料费、机械费、措施费之和构成施工成本,再与预算控制价比较,综合考虑企业管理费、利润等等调整后得到投标报价。

以上的这些报价只是一个估计值,都不能准确反映施工企业的实际管理水平。施工企业只有根据自身情况正确地编制和适时地调整自己的企业定额,才能准确进行投标报价,从而为企业获得更多的中标机会和实现企业利润打下坚实基础。

二、施工企业定额的编制

施工企业定额是企业按照国家有关政策、法规以及相应的施工技术标准、验收规范、施工方法等资料,根据自身的技术装备水平、生产工人技术操作水平、施工组织管理水平以及可能挖掘的潜力,自行编制的供本企业内部进行经营管理、成本核算和投标报价的企业内部文件。

企业在编制定额时,首先应该根据企业自身特点,兼顾企业今后的发展趋势,确定本企业自己的定额水平。这个水平是根据现有的施工条件,经过主观努力可以达到的定额水平,也是施工企业达到或超过的历史最好水平。同时,还要考虑达到定额水平的客观条件和主观因素,使企业定额水平能够真实地反映企业管理现状。

其次,确定企业定额的人工、材料、机械台班的消耗量。同一建设产品由不同的企业施工,其人工、材料、机械台班的消耗量是不相同的。不同企业的施工技术水平、装备水平、管理水平以及工人的劳动生产率都各不相同,企业定额就是要体现个别成本,使个别成本低于政府定额的社会平均成本。在制定人工、材料、机械台班的消耗量时,最基本的方法是现场观测,收集数据,统计分析。还要有大量的已建工程资料用于测算,要尽可能体现本企业的全面管理成果,某些技术方面的优势,从而准确确定人工、材料、机械台班的消耗量。对工程造价影响较大的部分,应合理地考虑施工组织设计,采取先进的施工工艺,降低人工、材料、机械台班的消耗量。

再者是确定人工、材料、机械台班的单价。建筑市场行情瞬息万变,应该及时了解市场信息,收集资料,分析资料,归类整理并存档。在日常工作中做好人工单价、材料预算价格、机械台班单价的积累,尽

可能准确地预测施工期间不断变化的市场价格。施工企业应有自己的劳动力资源管理体系,既能保证施工生产,又能降低人工单价;要有自己的材料采购渠道,降低材料预算价格;加强现场设备的维修、保养工作,在确保以人为本,安全生产的前提下努力降低经常性修理等各项费用的开支,避免机械设备闲置,从而降低机械台班单价。

最后确定综合单价。将人工、材料、机械台班的消耗量分别乘以人工单价、材料预算价格、机械台班单价,即可得到人工费、材料费、机械使用费,再加上管理费和利润,并考虑风险因素,就组成了综合单价。

企业定额的编制应与施工方案全面接轨。不同的工程项目,有着不同的工程特点,采用不同的施工方案。不同施工方案包括采用不同的施工方法、使用不同的施工机械、采取不同的施工措施等等,都会使工程成本发生很大的变化。目前由于在支模板、钢筋制作、混凝土浇灌、砌筑工程、抹灰工程、铝合金门窗等方面常采用劳务分包,针对这些情况,企业定额中应编制劳务分包单价,用于施工企业投标报价和签订劳务分包合同。

企业定额的编制要求有一支经验丰富,技术与管理知识全面,有一定政策水平、熟悉本企业实际情况的专家队伍。应逐步培养能够预测建设市场变化趋势的人才,降低施工企业的风险,保证编制企业定额的专业性、准确性及科学性。

施工企业编制定额的科学性应表现在:要保持科学的态度编制施工企业定额。尊重客观实际、不能主观臆断、力求所制定的定额水平合情合理;要充分运用先进的技术方法,现代科学管理的成就,努力形成一套系统的、完整的、在实践中行之有效的编制施工企业定额的方法;要坚持施工企业定额的制定和贯彻的一体化。制定是为了提供贯彻的依据,贯彻是为了实现企业管理的目标。

施工企业定额中的任何方面都是一定时期技术发展和管理的反映,因此在一段时期内都应表现出相对稳定性。根据具体情况不同,稳定的时间有长有短,笔者认为,一般应在2~3年之间。保持其定额的相对稳定性,是维护定额的权威性所必须的,更是有效地贯彻定额所必要的。如果定额处于随意更改,那么势必造成执行的困难和混乱。但同时,施工企业定额的稳定性又是相对的,因为,任何一种定

额,都只能反映一定时期的生产力水平,当生产力向前发展了,定额就会与已经发展了的生产力不相适应,它原有的作用就会逐步减弱至消失,甚至产生负面效应。因此,施工企业定额在具有稳定性特点的同时,也具有显著的时效性。当其不再起促进施工企业生产力发展的作用时,其定额就必须及时重新编制或修订。从一段时期来看,施工企业定额应是稳定的,从较长时间来看,施工企业定额应该不断根据实际情况改进,且必须加强管理。

三、施工企业定额的管理

建筑市场变化很快,同一工程项目,在不同时间修建,都会有不同的价格,施工企业定额应该不断完善,实行动态管理。目前,由于工程项目设计的多样化,再加上新材料,新技术,新工艺的不断出现,特别是装饰工程尤为突出,原有企业定额中不可避免地出现缺项;同时工人单价、材料预算价格、机械台班单价也在不断变化,比如钢材的价格由2004年的2500元/吨左右,目前已经涨到5000元/吨左右;施工企业的管理水平和技术水平也在不断地变化,因此企业定额应及时地进行相应补充、完善和调整。企业定额的调整,应该根据不同单位工程的特点,测算出不同单位工程的企业定额调整幅度,以适应工程项目的需要。

对施工环境条件进行调研,也是企业定额管理的一项重要工作。要掌握工程项目所在地的人工单价、材料预算价格、机械台班单价的市场价格和当地道路交通情况,以及运输力量和运输费单价等基础资料。对土建工程来说,特别要注意砂石等地方材料的质量是否符合设计要求,注意材料的来源地,制定合理的施工方案,及时调整企业定额。如某建筑公司在陕西榆林承接一个国家重点工程项目,由于

在投标报价前没有对当地建筑用砂、石材料资源进行调研,在开始施工后才发现当地的砂、石资源非常稀少,价格昂贵,由此,仅建筑用砂、石材料价格这两项,实际单价就远远超过投标报价,给企业带来较大损失。

施工企业还应充分利用计算机技术,建立完善的工程测算信息系统,建立资料库,开展预测建设市场变化趋势的工作,提前了解劳动力资源、材料、设备的供需情况,以及人工单价、材料预算价格、机械台班单价的可能变化情况,提高企业定额的工作效率和管理效能。要收集施工全过程产生的大量文件和资料,包括设计图纸、设计变更、图纸会审纪要、隐蔽工程纪录、材料代用、现场签证单、企业的施工组织设计、现场调查和测算的具体数据以及新工艺、新材料、新设备的使用情况等等,对资料必须收集齐全,分门别类,然后整理成册,这样有利于企业定额能不断总结、不断调整、不断修正,以促进施工企业健康发展,提高施工企业的市场竞争能力。

四、结语

工程量清单计价的推行,对施工企业定额的管理提出了更高的要求。企业定额的管理是一个动态的管理过程,施工企业只有高度重视企业定额的编制和企业定额的管理,才能正确确定投标报价,有效控制施工成本,提高企业的管理水平,使施工企业取得很好的经济效益。

参考文献:

- [1] 建设工程工程量清单计价规范[S]. 北京:中国计划出版社,2003.
- [2] 张铁军,王志高. 施工企业定额编制攻略[N]. 建筑时报, 2007-01-11.

On Mode of Bill with Quantities and Enterprise Quota Management

GUO Ping

(Department of Economics and Management of Construction,
Sichuan Institute of Architecture, Chengdu 610081, China)

Abstract: The mode of bill with quantities evaluating puts forward the new request to the construction enterprise about the management of enterprise quota. The management of enterprise quota is a process of dynamic state. This paper analyzes the construction enterprise to want to adapt the mode of bill with quantities evaluating, must bid to quote according to the accurate and valid enterprise quota, with this strengthened management of construction enterprise.

Key words: mode of bill with quantities evaluating; enterprise quota; management

(编辑 周虹冰)